

**Муниципального бюджетного дошкольного образовательного
учреждения «Детский сад № 7 «Ягодка» с. Первомайское»**

САМООБСЛЕДОВАНИЕ

по итогам 2016 – 2017 учебного года

Самообследование деятельности МБДОУ «Детский сад № 7 «Ягодка» с. Первомайское» Кировского района Республики Крым выполнено в соответствии с пунктом 3 части 2 статьи 29 Федерального закона от 29 декабря 2012 г. №273 – ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» (Собрание законодательства Российской Федерации, 2012, № 53, ст.7598; 2013, № 19 ст. 2326; 23, ст.2878; № 30, ст.4036; № 48, ст. 6165 и под пунктом 5.2.15 Положения о Министерстве образования и науки Российской Федерации, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 3 июня 2013 г. №466 (Собрание законодательства Российской Федерации, 2013, 23, ст.2923; № 33, ст.4386; № 37, ст. 4702), приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 10 декабря 2013 года № 1324 « Об утверждении показателей деятельности образовательной организации, подлежащей самообследованию (приложение 1)» Показатели деятельности дошкольной образовательной организации, подлежащей самообследованию).

Задача самообследования – предоставление достоверной информации о жизнедеятельности МБДОУ.

Предмет самообследования – анализ показателей, содержательно характеризующих жизнедеятельность МБДОУ.

Структура самообследования:

1. Показатели деятельности МБДОУ
2. Общая характеристика учреждения.
3. Условия осуществления образовательного процесса.
4. Результаты образовательной деятельности.
5. Финансовые ресурсы и их использование.
6. Перспективы и планы развития.

1. Показатели деятельности МБДОУ

№ п/п	Показатели	Единица измерения
1.	Образовательная деятельность	
1.1	Общая численность воспитанников, осваивающих образовательную программу дошкольного образования, в том числе:	185 человек

1.1.1	В режиме полного дня (9часов)	185 человек
1.1.2	В режиме кратковременного пребывания	0
1.1.3	В семейной дошкольной группе	0
1.1.4	В форме семейного образования с психолого-педагогическим сопровождением на базе дошкольной образовательной организации	0
1.2	Общая численность воспитанников в возрасте до 3 лет	0
1.3	Общая численность воспитанников в возрасте от 3 до 7 лет	185 человек
1.4	Численность/ удельный вес численности воспитанников, получивших услуги присмотра и ухода	185 человек/100%
1.4.1	В режиме полного дня	185 человек/100%
1.4.2	В режиме продленного дня	0
1.4.3	В режиме круглосуточного пребывания	0
1.5	Численность/ удельный вес численности воспитанников с ограниченными возможностями здоровья в общей численности воспитанников, получающих услуги	0
1.5.1	По коррекции недостатков в физическом и (или) психическом развитии	0
1.5.2	По освоению образовательной программы дошкольного образования	0
1.5.3	По присмотру и уходу	0
1.6	Средний показатель пропущенных дней при посещении дошкольной образовательной организации по болезни на одного воспитанника	27.2 дней
1.7	Общая численность педагогических работников, в том числе:	10 человек
1.7.1	Численность/ удельный вес численности педагогических работников, имеющих высшее образование	5 человек/50%
1.7.2	Численность/ удельный вес численности педагогических работников, имеющих высшее образование педагогической направленности (профиля)	5 человек/50%

1.7.3	Численность/ удельный вес численности педагогических работников, имеющих среднее профессиональное образование	5 человек/50%
1.7.4	Численность/ удельный вес численности педагогических работников, имеющих среднее профессиональное образование педагогической направленности (профиля)	5 человек/50%
1.8	Численность/ удельный вес численности педагогических работников, которым по результатам аттестации присвоена квалификационная категория, в общей численности педагогических работников, в том числе:	0
1.8.1	Высшая	0
1.8.1	первая	0
1.9	Численность/ удельный вес численности педагогических работников, в общей численности педагогических работников, педагогический стаж работы которых составляет	10 человек
1.9.1	До 5 лет	0
1.9.2	Свыше 30 лет	1 человек/10%
1.10	Численность/ удельный вес численности педагогических работников в общей численности педагогических работников в возрасте до 30 лет	2 человека/20%
1.11	Численность/ удельный вес численности педагогических работников в общей численности педагогических работников в возрасте от 55 лет	1 человек/10%
1.12	Численность/ удельный вес численности педагогических и административно-хозяйственных работников, прошедших за последние 5 лет повышение квалификации/профессиональную переподготовку по профилю педагогической деятельности или иной осуществляемой в образовательной организации деятельности, в общей численности педагогических и административно-хозяйственных работников	0
1.13	Численность/ удельный вес численности	6 человек/60%

	педагогических и административно-хозяйственных работников, прошедших повышение квалификации по применению а образовательном процессе ФГОС в общей численности педагогических и административно-хозяйственных работников	
1.14	Соотношение «педагогический работник/воспитанник» в дошкольной образовательной организации	185 человек/10%
1.15	Наличие в образовательной организации педагогических работников	
1.15.1	Музыкального руководителя	да
1.15.2	Инструктора по физической культуре	нет
1.15.3	Учителя-логопеда	нет
1.15.4	логопеда	нет
1.15.5	Учителя-дефектолога	нет
1.15.6	Педагога-психолога	нет
2.	Инфраструктура	
2.1	Общая площадь помещений, в которых осуществляется образовательная деятельность, в расчете на одного воспитанника	2,4кв.м
2.2	Площадь помещений для организации дополнительных видов деятельности воспитанников	0
2.3	Наличие физкультурного зала	нет
2.4	Наличие музыкального зала	да
2.5	Наличие прогулочных площадок, обеспечивающих физическую активность и разнообразную игровую деятельность воспитанников на прогулке	да

2. Общая характеристика учреждения

Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение «Детский сад № 7 «Ягодка» открыто в 1974 году.

Статус: тип – бюджетное дошкольное образовательное учреждение; вид – детский сад.

ДОУ получило лицензию Министерства образования Республики Крым (серия 82Л01 № 0000814 от 16сентября 2016г. на право ведения образовательной деятельности).

Контактная информация:

1. Контактный телефон: 8(36555)55498, 8(36555)55722, электронный [адрес shkoda2003m@ukr.net](mailto:shkoda2003m@ukr.net)

2. Электронный адрес web – сайта в сети интернет МБДОУ «Детский сад № 7 «Ягодка» <http://yagodka7.ru>

3. Адрес электронной почты: shkoda2003m@ukr.net

ДОУ рассчитано на 180 мест для детей от 3-х лет до 7 лет. Количество детей в группах определяется в соответствии с Приложением к Санитарно-эпидемиологическим правилам и нормативам СанПин 2.4.1.3049-13, утвержденным Постановлением Главного государственного санитарного врача Российской Федерации от 15 мая 2013г. за № 26, из расчета площади групповой (игровой): для сада – 2 метра квадратных на 1 ребенка.

Комплектование групп начинается с 01 июня и заканчивается 31 августа ежегодно. В течение года группы могут укомплектовываться при наличии свободных мест в них. В 2016/17 учебном году было укомплектовано 8 групп (185 детей):

- младшая группа (с 3-4 лет) – 19 детей,
- средняя группа 1 (с 4 – 5 лет) – 21 ребенок,
- средняя группа 2 (с 4 – 5 лет) – 21 ребенок,
- средняя группа 3 (с 4 – 5 лет) – 26 детей,
- средняя группа 1 (с 4 – 5 лет) – 21 ребенок,
- Старшая группа (с 5 – 6 лет) – 25 детей
- Подготовительная группа 1 (с 6 – 7 лет) – 27 детей,
- Подготовительная группа 2 (с 6 – 7 лет) – 25 детей.

ДОУ расположено в селе Первомайское по адресу: Республика Крым, Кировский район, с. Первомайское, ул. Мичурина, д.7Б.

Рядом с ДОУ находятся: трасса Симферополь - Керчь

2.1. Непосредственное управление МБДОУ осуществляет Муниципальное казенное учреждение «Управление образования молодежи и спорта администрации Кировского района РК», контроль за финансовой и хозяйственной деятельностью учреждения осуществляет Учредитель – администрация Кировского района Республики Крым

Заведующий МБДОУ – Кныш Светлана Ефимовна, действует от имени учреждения, представляет его интересы во всех организациях. Имеет среднее профессиональное образование. Стаж педагогической деятельности 27 лет, в данной должности 12 лет.

Заместитель заведующего МБДОУ по ВМР – Гречко Наталья Александровна. Имеет высшее образование. Стаж педагогической деятельности 42 года, в данной должности 4 месяца. Награждена знаком «Почетный работник общего образования Российской Федерации».

Заведующий хозяйством – Надежда Викторовна Калинина, имеет общий стаж работы 20 лет, в данной должности 7 лет.

Управление учреждением осуществляется на основе принципов единоначалия и самоуправления. Основу модели управления составляют три взаимосвязанных уровня взаимоотношений всех участников педагогического процесса.

	Заведующий	
Педагогический совет	Общее собрание трудового коллектива	Совет Учреждения
<ul style="list-style-type: none"> • педагоги 	<ul style="list-style-type: none"> заведующий хозяйством 	<ul style="list-style-type: none"> • работники Учреждения и родители (законные представители) детей, которые выбираются на общем собрании трудового коллектива и родительском собрании.
<ul style="list-style-type: none"> • музыкальный руководитель 	<ul style="list-style-type: none"> • педагоги 	<ul style="list-style-type: none"> • педагоги
<ul style="list-style-type: none"> • медицинская сестра 	<ul style="list-style-type: none"> • машинист по стирке 	<ul style="list-style-type: none"> • родители (законные представители)
<ul style="list-style-type: none"> • медицинская сестра 	<ul style="list-style-type: none"> • повара, 	<ul style="list-style-type: none"> • работники учреждения
<ul style="list-style-type: none"> • 	<ul style="list-style-type: none"> • Помощники воспитателя 	<ul style="list-style-type: none"> • работники учреждения
<ul style="list-style-type: none"> • 	<ul style="list-style-type: none"> • машинисты по стирке спецодежды 	
	<ul style="list-style-type: none"> • уборщик служебных помещений 	
	<ul style="list-style-type: none"> • медицинская сестра 	
	<ul style="list-style-type: none"> • дворники, сторожа 	
воспитанники	воспитанники	воспитанники

2.2.Обеспечение безопасности. Организация питания

Основным нормативно-правовым актом, содержащим положение об обеспечении безопасности участников образовательного процесса является Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации», который в пп.3

ч. ст.32 устанавливает ответственность образовательного учреждения за жизнь и здоровье воспитанников и работников учреждения во время образовательного процесса.

Основными направлениями деятельности администрации ДООУ по обеспечению безопасности в детском саду является:

- пожарная безопасность;
- антитеррористическая безопасность;
- обеспечение выполнения санитарно-гигиенических требований;
- охрана труда.

В целях соблюдения антитеррористической безопасности в детском саду установлено видеонаблюдение. В начале учебного года был издан приказ о соблюдении мер по охране жизнедеятельности детей, соблюдается пропускной режим закрытия учреждения. Соблюдаются требования к содержанию эвакуационных выходов.

Главной целью по охране труда в детском саду является создание и обеспечение здоровых и безопасных условий труда, сохранение жизни и здоровья воспитанников и работающих в процессе труда, воспитания и организационного отдыха, создание оптимального режима труда, обучения и организационного отдыха.

В течение года несчастных случаев с детьми и персоналом не было.

В ДООУ организовано 3-разовое питание на основе 10 – дневного примерного меню. В меню представлены разнообразные блюда, исключены повторы. В рацион питания включены фрукты и овощи.

Таким образом, детям обеспечено полноценное сбалансированное питание.

Стоимость содержания (в расчете на 1 воспитанника в день) по состоянию 11.12. 2015 года составляет

Дошкольные группы – 90,10 рублей.

2.3.Состояние посещаемости и заболеваемости детей

Одной из задач учреждения - является сохранение и укрепление здоровья детей. Большое внимание уделяется часто болеющим и ослабленным детям со стороны медицинского персонала. Группы и функциональные кабинеты оснащены бактерицидными лампами, которые были приобретены за счет бюджетных средств. В течение года в ДООУ проводились:

- **закаливающие процедуры** (хождение по массажным дорожкам, дыхательная гимнастика, в летний период – хождение босиком, сон без маек);

➤ **оздоровительные мероприятия в летний период** - работа организована согласно утвержденного плана оздоровления и отдыха детей в летний период.

Вся работа проводилась согласно «Годового плана ДОУ» и была направлена на сохранение и укрепление здоровья, приобщение воспитанников к здоровому образу жизни. Сделать сравнительный анализ с целью прослеживания динамики укрепления здоровья воспитанников и уровень переболевших детей не было возможности, так как в течение года шел набор новых детей (открытия нового корпуса на 4 группы детей)

№ п/п	Показатели(4группы)	2016-2017 учебный год
1.	1 группа здоровья	47
2.	2 группа здоровья	54
3.	3 группа здоровья	0
4.	4 группа здоровья	0
5.	Списочный состав детей (8 групп)	185

Большой проблемой остается заболеваемость после праздников и выходных, её уровень по-прежнему слишком высок.

3.Условия осуществления образовательного процесса

3.1. Кадровое обеспечение

Численность работников учреждения согласно штатному расписанию по состоянию на 01.01.2017г. составляет 43,75 человека. Педагогический коллектив дошкольного учреждения составляет 10 человек, образовательный процесс обеспечивают следующие специалисты:

- ❖ Заведующий
- ❖ Заместитель заведующего по ВМР
- ❖ Музыкальный руководитель
- ❖ 8 воспитателей

Педагоги имеют профессиональное образование: среднее профессиональное – 4; высшее – 6; из них педагогическое – 10.

Возрастной состав среди педагогов имеет следующие показатели: **20-25 лет** – 1 человек; **25-30 лет** – 1 человек; **40-50 лет** – 6 человек; **50-60лет** – 1 человек; **60-65лет** – 1 человек.

Проблема: наблюдается устойчивая тенденция «старения», смена места жительства педагогических кадров, есть угроза остаться без квалифицированных педагогов.

Распределение педагогов по квалификационным категориям:

- ❖ первая квалификационная категория – нет;

❖ СЗД - 9 человек

Педагогов, награжденных ведомственными наградами, (1 человек);
звание «Почетный работник общего образования Российской Федерации»

Условия обучения и воспитания:

Дошкольное учреждение реализует образовательную программу Учреждения на основе образовательной программы дошкольного образования «**ОТ РОЖДЕНИЯ ДО ШКОЛЫ**» под редакцией Н.Е. Вераксы, Т. С. Комаровой, М. А. Васильевой.

Цель Программы: создание в МБДОУ пространства, обеспечивающего всестороннее формирование личности ребенка с учетом особенностей физического, психического развития, индивидуальных возможностей и способностей, обеспечение готовности к школьному обучению, к реализации основных образовательных программ.

Задачи программы:

1. Охрана жизни и укрепление физического, психического здоровья во взаимодействии с семьями и социумом.
2. Обеспечение познавательно-речевого, социально-личностного, художественно-эстетического и физического развития детей.
3. Осуществление необходимой коррекции недостатков в физическом и психическом развитии детей.
4. Оказание консультативной и методической помощи родителям (законным представителям) по вопросам воспитания, обучения и развития детей.

Образовательные задачи решаются в процессе совместной деятельности ребенка со взрослым(в ходе режимных моментов; в образовательной деятельности, осуществляемой в процессе организации детских видов деятельности и в самостоятельной деятельности детей; взаимодействия с родителями).

Программа освоения – 4 года. Образование (обучение) осуществляется на русском языке.

Учебный план ориентирован на интеграцию обучения и воспитания, развитие воспитанников и состоит из следующих направлений.

- ✚ Познавательное;
- ✚ Речевое;
- ✚ Социально-коммуникативное;
- ✚ Художественно-эстетическое;
- ✚ Физическое.

Годовой календарный учебный график

МБДОУ «Детский сад №7 «Ягодка» на 2016 – 2017 учебный год

1.Продолжительность учебного года: 36 недель.

2.Количество учебных дней в неделю: 5 дней.

3.Объем недельной учебной нагрузки:

Младшая группа	150 минут
Средняя группа	220 минут
Старшая группа	325 минут
Подготовительная группа	420 минут

4.Продолжительность непосредственно образовательной деятельности (НОД):

Младшая группа	15 минут
Средняя группа	20 минут
Старшая группа	25 минут
Подготовительная группа	30 минут

Перерывы между непосредственно образовательной деятельностью - 10 минут, во время перерывов проводятся динамические паузы. НОД требующая высокой познавательной активности и умственного напряжения детей. проводится в дни наиболее высокой работоспособности – вторник, среда и сочетается с образовательной деятельностью направленной на физическое и художественно – эстетическое развитие детей.

5.Каникулы с 26 декабря 2016 года по 8 января 2017 года.

Во время зимних каникул проводят занятия эстетически – оздоровительного цикла (музыкальные, оздоровительные, изобразительного искусства), развлечения и соревнования.

Нормы и требования к нагрузке детей по количеству и продолжительности занятий соответствуют требованиям СанПиН.

Предметно-развивающая среда в дошкольном учреждении оснащена с учетом требований ФГОС ДО и возрастными особенностями детей. Созданы комфортные современные условия для организации разнообразной детской деятельности: учебной, воспитательной, игровой. Все элементы среды связаны между собой по содержанию и целесообразности, художественному решению. В дошкольном учреждении имеются:

- кабинет заведующего
- методический кабинет
- 2 музыкальных зала

	Материально – технические условия
1.Физкультурно-оздоровительная работа	- 8 игровых площадок; - спортплощадка.
2.Художественно – эстетическое развитие детей	- 2 музыкальных зала оснащены необходимым оборудованием (фортепиано, музыкальный центр, dvd-плеер, ноутбук и др.)

3.Методическое обеспечение педпроцесса	<ul style="list-style-type: none"> - наличие методических комплексов по всем разделам программы; - сборники нормативно – правовой документации; - периодические издания; - мини – методические кабинеты во всех возрастных группах.
4.Группы	<ul style="list-style-type: none"> - обеспеченность мебелью, игрушками в соответствии с требованиями образовательной программы и возрастными особенностями развития детей; - организованы центры развития детей (познавательной деятельности, гражданско – патриотического воспитания, безопасности, экспериментирования, природы, социально – эмоционального развития, конструирования, двигательной активности, игровой, театрализованной, музыкальной деятельности, ознакомления с художественной литературой). - информационно – педагогическое пространство для родителей; - ТСО.
5.Локальные сети, выход в интернет, электронная почта, ТСО и другие, достаточность	<ul style="list-style-type: none"> -компьютеры – 3; - ноутбук – 2 - телевизор – 5; - интернет – 2; - электронная почта – 3; - музыкальный центр – 7;

Согласно плану развития материально-технической базы было построено модульное помещение и проведен косметический ремонт в других помещениях детского сада.

Приобретены игрушки и пособия для развития игровой и учебной деятельности, канцтовары. На территории ДООУ продолжается благоустройство участков (силами родителей и сотрудников учреждения) создается пространство здоровьесберегающей направленности. Покрашено и строятся на каждом участке игровое оборудование, оформляется за счет нетрадиционного материала ландшафтный дизайн участков. Приобретены холодильник, электросковорода, насосная станция, электробойлеры. Приобретен и установлен генератор.

Установлен фильтр для подачи питьевой воды. Отопление в детском саду переведено на электрическое, установлены электрические котлы. Заключен договор с КРЫМЭНЕРГО на увеличение мощности и произведена работа.

Результаты образовательной деятельности

Динамика усвоения программных требований в 2016-2017 учебном году

В целом результаты освоения детьми содержания основной общеобразовательной программы «От рождения до школы» Н.Е.Веракса достаточно высокие. К концу учебного года в МБДОУ «Детский сад № 7 «Ягодка» уровень качества освоения программы 94,0% (конец года):

Подготовительная группа «Солнышко» - 100%;

Подготовительная группа «Звездочки» - 100%

Старшая группа «Радуга» - 90.3%;

Средняя группа «Пчелка» - 85.5%.

Количество детей с низким уровнем освоения программы 8,7%. Факторами, затрудняющими освоение программы Учреждения является – слабое развитие психических процессов у некоторых детей, нерегулярное посещение детского сада по причине заболеваемости и отпусков детей в течение учебного года. С такими детьми проводится индивидуальная работа, даны рекомендации родителям.

Таким образом наблюдается динамика освоения детьми Образовательной программы ДОУ во всех образовательных областях.

Результаты готовности воспитанников к школьному обучению на основе целевых ориентиров следующие: из 44 выпускников – у 100% сформирована готовность к школьному обучению, Мотивационная готовность у 100% выпускников.

В целом полученные данные свидетельствуют о достаточном уровне подготовки воспитанников подготовительной группы к школьному обучению (педагоги: Юхименко Ирина Ивановна, Абдыллаева Людмила Викторовна).

В целом стартовая готовность к учебной деятельности сформирована. Дети владеют основными мыслительными операциями (синтез, анализ, обобщение, сравнение), есть определенный запас знаний об окружающем мире.

Вывод: по итогам оценки деятельности педагогического коллектива следует отметить, что в целом выполнение образовательной программы находится на оптимальном уровне.

По результатам образовательной деятельности за 2016 – 2017 учебный год коллектив МБДОУ «Детский сад № 7 «Ягодка» является стабильно-работающим дошкольным образовательным учреждением, подтверждением чего является информация об участии педагогов и воспитанников в мероприятиях проводимых на районном уровне (конкурс «Созвездие талантливых дошколят», 1 мая, 9 мая, 1 июня, 12 июня, выпускной 11 класса школы).

По показателю «Анализ методической работы, ее результативность в реализации годового плана работы МБДОУ на 2016 – 2017 учебный год.

Анализ научно – методической обеспеченности образовательного процесса»
выявлено следующее:

Система методической работы с кадрами в учреждении выстраивалась в соответствии с годовым планом МБДОУ на 2016 – 2017 учебный год. Основной целью деятельности педагогического коллектива в этом учебном году стало построение образовательного процесса на основе интегративного подхода в условиях реализации федеральных государственных образовательных стандартов дошкольного образования.

План методической работы с кадрами выполнен в полном объеме. Регулярно итоги методической работы подводились на педагогических советах (4 педсовета), где принимались управленческие решения по корректировке образовательного процесса, утверждение годового плана работы, локальных актов, регламентирующих педагогическую деятельность, учебного плана, расписания непосредственно образовательной деятельности, графика работы музыкального руководителя.

Качество подготовки педагогических советов обеспечивали системную, планомерную деятельность по выполнению поставленных задач, функций и плана работы.

В целом отмечены следующие основные результаты методической работы за 2016 – 2017 учебный год:

1. Выполнение годовых задач в полном объеме по разделу «организационно-методическая работа»

2. 50% педагогов овладели умениями обобщать свой опыт и представлять его на педагогических советах, на совещаниях педагогических работников МБДОУ, на сайтах социальных сетей (Федеральный уровень).

3. Отмечена результативность методической работы в повышении профессиональной компетентности педагогов:

- По результатам самоанализа в области интеграции образовательных областей, тематического контроля.
- По результатам анкетирования педагогов ДОУ на готовность к реализации ФГОС ДО – в основном воспитатели оценили свою компетентность по готовности «Скорее да, чем нет» или «Скорее нет, чем да». Из этого следует, что работу постоянно действующего семинара необходимо продолжать в следующем учебном году и задачу по реализации ФГОС ДО нужно включить в годовой план работы как одну из приоритетных.

По итогам оценки деятельности педагогического коллектива следует отметить, что в целом выполнение образовательной программы находится на оптимальном уровне

5. Финансово-экономическая деятельность организации.

Наименования	Сумма (руб.)
1. Субсидии на выполнение муниципального задания	7390220,00
2. Поступления от оказания муниципальным бюджетным учреждением услуг(выполнения работ)	14255139,85
3. Бюджетные инвестиции	49200000,00
4. Заработная плата	5368622,00
5. Оплата работ, услуг, всего	614865,41
6. Коммунальные услуги	245118,84
7. Работы, услуги по содержанию имущества	38127,37
8. Прочие работы, услуги	331619,20
9. Прочие расходы	15234,41
10. Поступление нефинансовых активов, всего	49367828,70
11. Увеличение стоимости материальных запасов	2573486,91

6. Перспективы и планы развития.

- Продолжить мероприятия по улучшению материально технической базы учреждения и обеспечения комплексной безопасности образовательного процесса.
- Повысить квалификационный уровень педагогов: активизировать их участие в инновационных процессах; в мероприятиях на муниципальном, республиканском, российском уровнях.
- Обучать имеющиеся кадровые резервы в образовательных учреждениях РК.
- Обогащать предметно-развивающую среду в группах и функциональных кабинетах за счет бюджетных и спонсорских средств.

Заведующий МБДОУ
«Детский сад № 7 «Ягодка»

_____ С.Е. Кныш

